

# Vision, Werte und strategische Schwerpunkte

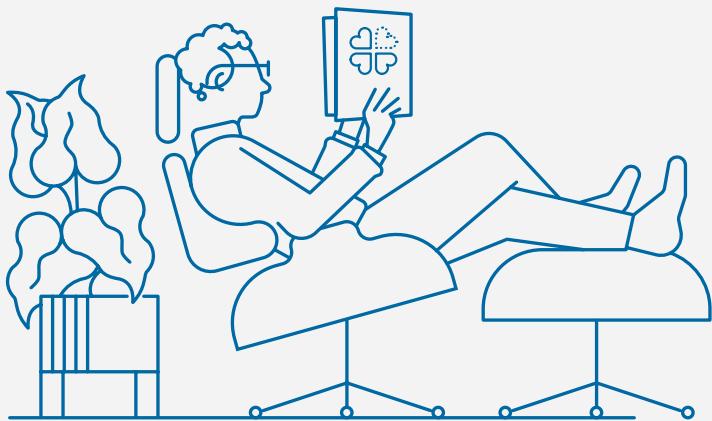
2025–2028



Die Stiftung Alterswohnungen der Stadt Zürich (SAW) betreibt auf städtischem Gebiet mehr als 30 Siedlungen mit rund 2'000 bezahlbaren Wohnungen für Menschen ab 60 Jahren. Sie unterstützt ihre Mieter\*innen mit alltagsnahen, sozialen und pflegerischen Dienstleistungen und ermöglicht ihnen hohe Lebensqualität bis ins hohe Alter. Ihr vielfältiges soziokulturelles Angebot unterstützt den Aufbau nachbarschaftlicher Kontakte und ein aktives Siedlungsleben.

**Fundament**  
**Kompass**  
**Erfolgsfaktoren**

In diesem Dokument stellen wir unsere Vision, Mission und Werte, unsere strategischen Schwerpunkte 2025–2028 sowie die Erfolgsfaktoren unseres Wirkens vor.



# Vision, Mission und Werte:

## Unser Fundament

### Vision

Stiftung Alterswohnungen  
der Stadt Zürich (SAW):  
Selbstbestimmt wohnen,  
unterstützt und sicher  
leben – gemeinschaftlich,  
nachhaltig, bezahlbar.

### Mission

Mehr älteren Menschen  
mit wenig finanziellen  
Mitteln langfristig ein  
sicheres, selbstbestimmtes  
und gemeinschaftliches  
Wohnen ermöglichen.

### Unsere Werte

- Selbstbestimmt: Wir richten unsere Arbeit an der Selbstbestimmung unserer Mieter\*innen aus.
- Gemeinnützig: Wir haben einen sozialen Auftrag und erfüllen eine sinnstiftende Aufgabe.
- Offen: Mutig verfolgen wir neue Ideen und gestalten unsere Zukunft aktiv.
- Professionell: Unsere Aufgaben und Ziele verfolgen wir engagiert, fair und kompetent.
- Wertschätzend: Mieter\*innen und Kolleg\*innen begegnen wir mit Wertschätzung und einer diskriminierungsfreien Haltung. Wir pflegen eine positive Fehlerkultur und Offenheit.
- Vernetzt: Wir pflegen die Vernetzung und Kooperationen mit anderen Akteur\*innen, so dass wir unsere Aufgabe optimal erfüllen können.
- Nachhaltig: Wir stellen die Zukunft der Stiftung sicher, in dem wir sozial, ökologisch und ökonomisch handeln.

# Strategische Schwerpunkte: Unser Kompass

Unsere Strategie 2025–2028 umfasst  
fünf inhaltliche Schwerpunkte:



## Alterswohnungen:

Wir bauen das Angebot an kostengünstigen  
Alterswohnungen aus.



## Angebote:

Wir stärken und erweitern unsere  
Dienstleistungen und Angebote.



## Ökologisch und nachhaltig:

Wir richten unsere Tätigkeit konsequent  
ökologisch und nachhaltig aus.



## Finanzielle Sicherheit:

Wir schaffen für den Ausbau unseres  
Angebots langfristige finanzielle Sicherheit.



## Zusammenarbeit:

Wir optimieren unsere Organisation und  
richten sie auf das geplante Wachstum aus.

# Von der Vision zum Ziel: Unsere Erfolgsfaktoren

Folgende Faktoren sind entscheidend, um unsere Vision im Alltag wirksam umzusetzen:

- Engagierte und kompetente Mitarbeiter\*innen
- Eine wertschätzende und tragfähige Betriebskultur
- Gute Infrastruktur, Arbeitsbedingungen und Ausstattung
- Professionalität und hohe Qualität in allen Bereichen
- Raum für Innovation
- Starke Kooperationen mit Partnerorganisationen
- Nachhaltigkeit in ökologischer, sozialer und ökonomischer Hinsicht
- Klare Prozesse und Strukturen
- Starke Kommunikation und gezieltes Marketing
- Digitalisierung als Chance nutzen

Vorliegendes Dokument basiert auf der Strategie 2025–2028 der Stiftung Alterswohnungen der Stadt Zürich (SAW). Diese trat per 01.01.2025 in Kraft und ersetzt die folgenden Dokumente:  
→ Vision und Strategie, verabschiedet durch den Stiftungsrat am 30.10.2018  
→ Leitbild, vom Stiftungsrat zustimmend zur Kenntnis genommen am 29.05.2006  
→ Vier strategische Stossrichtungen der Geschäftsleitung (Basis der Jahresziele 2020–2024), verabschiedet durch den Stiftungsrat am 19.09.2020



**Stiftung Alterswohnungen  
der Stadt Zürich SAW**

Feldstrasse 110  
Postfach, 8036 Zürich  
[wohnenab60@zuerich.ch](mailto:wohnenab60@zuerich.ch)  
[wohnenab60.ch](http://wohnenab60.ch)  
[mieten.wohnenab60.ch](http://mieten.wohnenab60.ch)